

|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Comuni di:</b><br><b>Aggius</b><br><b>Aglientu</b><br><b>Badesi</b><br><b>Bortigiadas</b><br><b>Calangianus</b><br><b>Luogosanto</b><br><b>Luras</b><br><b>Santa Teresa</b><br><b>Gallura</b><br><b>Tempio Pausania</b> | <b>UNIONE DEI COMUNI</b><br><b>“ALTA GALLURA”</b><br><b>Ufficio Unico di valutazione</b><br>Via G.A. Cannas, 1 – 07029 Tempio Pausania<br>Tel. 079.6725600 – Fax 079.6725619<br>@: <a href="mailto:unionealtagallura@tiscali.it">unionealtagallura@tiscali.it</a><br>Pec: <a href="mailto:unionedeicomunialtagallura@registerpec.it">unionedeicomunialtagallura@registerpec.it</a> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

AL SINDACO  
ALLA GIUNTA COMUNALE  
AL SEGRETARIO COMUNALE  
AI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA  
**COMUNE DI BADESI**

**RELAZIONE ANNUALE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SULLO STATO DEL FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA COMPLESSIVO DELLA VALUTAZIONE, DELLA TRASPARENZA ED INTEGRITÀ DEI CONTROLLI INTERNI DEL COMUNE DI BADESI NEL 2022**

## **1. PREMESSA**

Questa relazione rappresenta il momento di verifica annuale circa la corretta applicazione da parte del Comune delle disposizioni di cui al D. Lgs. n.150/2009, delle linee guida metodologiche e delle indicazioni dell’Anci, della ex CiVIT e del Dipartimento della Funzione Pubblica nonché del relativo Regolamento di adeguamento dell’ordinamento allo stesso decreto.

Il Comune ha aderito alla gestione associata del Nucleo di Valutazione presso l’Unione dei Comuni Alta Gallura.

Il D. Lgs. n.150/2009 prevede che il Nucleo di valutazione, tra le altre sue funzioni, è chiamato a svolgere il monitoraggio complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni elaborando una relazione annuale, ai sensi dell’art. 14, comma 4, lett. a) D. Lgs. n.150/2009, nonché ad attestare l’assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all’integrità, ai sensi del predetto art. 14, comma 4, lett. g) dello stesso Decreto.

Le disposizioni dell’art. 14, comma 4 D. Lgs. n.150/2009, pur non direttamente vincolante per gli EE.LL., costituiscono comunque un punto di riferimento secondo quanto esplicitamente previsto dalle linee guida applicative emanate dall’Anci che ribadiscono, tra le funzioni fondamentali da attribuire al Nucleo di valutazione, il monitoraggio e la relazione annuale sullo stato dei controlli interni e la promozione e attestazione dell’assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza.

## **2. ADEGUAMENTO DELL’ENTE ALLA RIFORMA**

Al fine di contestualizzare l’analisi occorre tenere conto che nel corso del 2022 il Comune ha dato continuità in materia di ciclo di gestione della performance a quanto già introdotto negli anni precedenti, anche se risulta opportuno migliorare la correlazione tra obiettivi del Documento Unico di programmazione e obiettivi gestionali.

Il Comune ha avviato il ciclo di gestione delle performance previa adozione del regolamento di adeguamento dell’ente alle disposizioni applicabili agli enti locali del D. Lgs. n.150/2009 e del Sistema di misurazione e di valutazione della performance.

Appare opportuno verificare, dopo la delibera n.177/2020 ANAC e come e già suggerito in occasione della relazione relativa all’annualità 2022, valutare quali correttivi e/o integrazioni apportare al Sistema recentemente approvato.

### **3. FUNZIONAMENTO COMPLESSIVO DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE**

Per quanto è stato possibile osservare nel corso del 2022, il Sistema di valutazione, allineato alle novità del D. Lgs. n.74/2017:

- a) ha orientato l'attività operativa e gestionale dell'Ente ai risultati pianificati e ai comportamenti organizzativi diffusi;
- b) ha favorito una maggiore sensibilità, nei soggetti incaricati di funzione dirigenziale, nel definire azioni finalizzate al perseguimento dei fini dell'Ente e allo sviluppo dei servizi erogati.

Il processo di valutazione del personale assegnato è stato condotto nel rispetto di quanto previsto dal vigente Sistema. Non sono rilevabili particolari e specifiche violazioni in materia di obblighi dirigenziali anche con specifico riferimento a quanto previsto dall'art.7, comma 6 e dall'art.36, comma 3 del D. Lgs. n.165/2001 nonché dall'art.1, commi 39 e 40 della L. n.190/2012.

L'ente, infine, come osservato negli anni precedenti, non ha ancora nominato una Struttura Tecnica Permanente. Tale struttura può favorire una maggiore attenzione alle specifiche fasi del processo di controllo interno ovvero:

- a) fase di programmazione (con essa vengono definiti i principali programmi dell'organizzazione; le decisioni assunte in questa fase si caratterizzano per essere declinazioni della pianificazione strategica, rappresentandone la "traduzione" gestionale da affidare al management);
- b) fase di attività e misurazione (con tale fase si procede, durante lo svolgimento dell'attività, alla rilevazione delle risorse effettivamente impiegate ed ai risultati effettivamente ottenuti attraverso la misurazione delle performances erogate e dei prodotti ceduti);
- c) fase di reporting e valutazione (con tale fase si "dà conto" delle attività sostenute, "tradotte" in numero attraverso la generazione di supporti informativi per i differenti attori del sistema, in primis il management; i report effettuano il raffronto tra input ed output attesi ed effettivi; a seconda dei differenti potenziali destinatari possono essere "costruiti" in modo differente).

Se ne auspica pertanto l'istituzione.

### **4. FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE**

In primo luogo c'è da sottolineare che gli strumenti di programmazione già in uso negli Enti Locali rispondono sostanzialmente alle linee e ai principi della riforma; nello specifico i documenti di programmazione e di pianificazione richiamati dal Titolo II del TUEL (su tutte linee programmatiche di mandato, la relazione previsionale al bilancio oggi Documento Unico di Programmazione e il PEG/PDO) formalmente assolvono alla funzione indicata dal Decreto Legislativo, infatti, il ciclo della gestione della performance si sviluppa attraverso le linee programmatiche di mandato, i piani di sviluppo pluriennali, il Documento Unico di Programmazione, il bilancio di previsione, il Piano della performance ed il Piano degli Obiettivi oggi assorbiti dal PIAO.

La programmazione economico-finanziaria 2022/2024, partendo dai documenti di pianificazione esistenti, ha dato avvio al ciclo della performance attraverso l'approvazione del Documento Unico di Programmazione, il bilancio di previsione 2022/2024 e il Piano della performance assorbito nel PIAO.

Diverse sessioni di monitoraggio hanno permesso una verifica puntuale delle attività effettivamente svolte. Al riguardo il Nucleo di Valutazione evidenzia, non avendo titolo ad entrare nel merito delle scelte operate dall'Ente, che le modalità di svolgimento del processo di definizione degli obiettivi devono essere sempre coerenti con il quadro normativo previsto dal

D. Lgs. n. 150/2009, garantendo efficacemente il principio di universalità e di completezza dell'attività programmatica.

Il Piano delle performance approvato contiene non solo obiettivi strategici ma anche obiettivi funzionali. Il Comune, nell'ambito del processo evolutivo previsto dalla Deliberazione n.121/2010 CiVIT, ha dato continuità a quanto avviato negli anni precedenti e per esso sono stati accertati i seguenti elementi qualificanti:

- a) l'individuazione di obiettivi rappresentati da iniziative e/o progetti annuali/pluriennali e contemporanea messa a punto di un sistema di controllo di completamento progressivo delle varie fasi;
- b) il grado di conseguimento dell'obiettivo è rappresentato tipicamente dal raggiungimento della fase prevista, possibilmente espresso con una misura, anche semplice;
- c) il risultato è osservato prioritariamente con un'ottica interna;
- d) utilizzo di pochi indicatori, prevalentemente finalizzati a misurare in maniera, anche semplice (valore numerico, percentuale, tempo, etc.), il risultato programmato/atteso.

Si auspica, come detto negli anni precedenti, un percorso di miglioramento e di sviluppo teso a favorire:

- a) una maggiore distinzione tra obiettivi a carattere politico e amministrativo;
- b) un progressivo minor impiego di indicatori del tipo "stato di conseguimento" di una fase di progetto;
- c) un progressivo maggior utilizzo di indicatori di input, di processo e di output, caratterizzati secondo apposite schede.

E' opportuno, a tal proposito, osservare che il processo di pianificazione deve essere vissuto sia dall'organo di indirizzo politico-amministrativo che dalle funzioni dirigenziali come un momento strategico del ciclo di programmazione soprattutto nella fase di definizione degli indicatori di performance e dei relativi targets: la strategicità politica di un programma non può che essere osservata con la dimensione, il valore e la significatività degli obiettivi operativi annuali e dei relativi indicatori.

E' utile precisare inoltre che solo un sviluppo coerente delle fasi, dei tempi, dei ruoli e delle responsabilità del ciclo di gestione della performance può garantire un efficace processo di declinazione degli obiettivi, sia nel tempo (dagli obiettivi strategici di lungo periodo a quelli operativi di breve periodo), sia dai livelli organizzativi più elevati dell'Ente fino alle singole unità organizzative ed agli individui, secondo l'approccio comunemente definito "a cascata" (cascading).

In linea generale, il meccanismo "a cascata" lega tra di loro i vari obiettivi secondo una chiara e precisa relazione causale e non costituisce un mero schema di trascrizione di obiettivi sui diversi livelli temporali ed organizzativi. Adeguati sistemi di programmazione e di controllo diventano fondamentali per garantire meccanismi e strumenti di monitoraggio e di valutazione dei risultati con riferimento all'attività svolta dai singoli responsabili e dal personale dipendente, in relazione ai programmi e agli obiettivi da perseguire. La valutazione della performance costituisce perciò il collegamento tra programmazione dell'ente e risultati raggiunti dall'organizzazione.

In linea generale gli obiettivi pianificati per l'anno 2022, in continuità con gli anni precedenti, sono stati:

- a) definiti come parte dei risultati attesi dall'organizzazione nel periodo di riferimento;
- b) riferiti anche per lo più alla normale operatività o a progetti o processi di lavoro specifici;
- c) selezionati in relazioni ai fini istituzionali dell'Ente;
- d) concordati tra il valutatore e il valutato ad anno inoltrato;
- e) adeguati alle risorse e parzialmente al tempo a disposizione;
- f) in grado di rappresentare gli aspetti più qualificanti della prestazione.

Il ciclo di gestione delle performance, inserito nell'ambito del processo di redazione dei documenti di programmazione finanziaria e di bilancio dell'Ente, è stato comunque raccordato con le scadenze relative ai cicli programmazione finanziaria e di bilancio dell'ente locale e il Piano della performance ha parzialmente soddisfatto le finalità di cui alla deliberazione n. 112/2010 della CiVIT ovvero *"la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance"* in quanto in esso è possibile comunque:

- a) risalire ai percorsi metodologici attraverso i quali si è arrivati ad individuare gli obiettivi operativi correlati alla strategia;
- b) rilevare il "legame" che sussiste tra i bisogni della collettività (in ogni caso traggurati dalla Giunta Comunale), la missione istituzionale, le priorità politiche, le strategie, gli obiettivi e gli indicatori dell'amministrazione;
- c) verificare ex post la correttezza metodologica del processo di pianificazione (principi, fasi, tempi, soggetti) e delle sue risultanze (obiettivi, indicatori, target).

In esso:

- a) devono essere meglio esplicitate le correlazioni tra obiettivi operativi e le linee strategiche e gli obiettivi strategici, in termini di impatto sui bisogni;
- b) devono essere esplicitati gli indicatori di impatto anche multidimensionali per la misurazione e la valutazione della performance.

Nelle attività pianificatorie, quindi, si auspica una maggiore propensione, in fase di pianificazione strategica e operativa, alla costruzione di indicatori di performance anche nella tipologia degli indicatori di impatto, di efficacia e di qualità.

L'introduzione del "Portafoglio dei servizi" dell'ente ha permesso di avviare un percorso di orientamento dell'attività operativa intorno alla qualità dei servizi anche attraverso una definizione degli indicatori di performance qualitativa sia per la misurazione e la valutazione della performance organizzativa sia per impostare efficaci processi di miglioramento continuo. Si invita a dare continuità e ulteriore sviluppo a tale impostazione garantendo un controllo efficace e periodico.

## **5. ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA**

Nel corso del 2022 il Nucleo di valutazione ha potuto verificare quanto segue:

- 1) sono proseguite le attività relative agli adempimenti stabiliti dalla normativa per la prevenzione della corruzione e per l'attuazione della trasparenza amministrativa. In particolare si evidenzia l'impegno prestato in sede di aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione per l'anno 2022-2024;
- 2) sono stati generalmente garantiti gli aggiornamenti in materia di trasparenza amministrativa; particolare attenzione è stata posta sia nei tempi che nella qualità delle operazioni di aggiornamento dei contenuti della sezione "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale dell'Ente, con la ricerca continua di automatismi utilizzabili per la tempestiva pubblicazione dei dati e dei documenti previsti dalla normativa;
- 3) Il Nucleo di Valutazione ha formalmente attestato la veridicità e l'attendibilità di quanto riportato nelle griglie debitamente compilate secondo quanto previsto dalle deliberazioni ANAC.

## **6. INTEGRAZIONE CON ALTRI SISTEMI DI CONTROLLO**

Il controllo successivo di regolarità amministrativa è stato svolto secondo quanto previsto dal regolamento comunale. Ciascun atto è stato esaminato sotto il profilo della legittimità e della qualità secondo la checklist di controllo predefinita nella quale, oltre agli aspetti di legittimità viene dato rilievo anche ad alcuni parametri di qualità del provvedimento per valutare l'attività dell'ufficio anche in termini di performance.

Le risultanze dell'esito dell'attività di controllo sono state periodicamente trasmesse al Nucleo di valutazione, secondo quanto previsto dal Regolamento vigente.

## 7. PROPOSTE DI MIGLIORAMENTO

Come già suggerito negli anni precedenti, si propone quanto segue:

- 1) garantire un maggiore ed ulteriore collegamento logico tra la pianificazione della performance, programmazione economico-finanziaria e la predisposizione del Documento Unico di programmazione e oggi il PIAO;
- 2) implementare un progressivo impiego di indicatori multidimensionali e garantire un progressivo aggiornamento del sistema di indicatori delle prestazioni e dei livelli di servizio comprendenti aspetti di efficacia, efficienza, economicità e qualità;
- 3) introdurre indicatori di outcome tra gli indicatori relativi ad obiettivi che hanno un impatto su stakeholder esterni;
- 4) sistematizzare il processo di comunicazione periodica dei risultati dell'attività di gestione agli stakeholders di riferimento, anche attraverso la predisposizione di efficaci report intermedi e finali e la realizzazione di giornate della trasparenza;
- 5) valutare interventi integrativi al Sistema di misurazione e di valutazione della performance vigente alla luce della deliberazione n.177/2020 ANAC.

Lì, 31 maggio 2023

Il Nucleo di valutazione

Dott. Claudio Geniale

